

**FORMATO No 6**  
**INDICADORES DE GESTIÓN**  
**INFORME PRESENTADO A LA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA</b>			
<b>REPRESENTANTE LEGAL:</b>	<b>MARIA ISABEL RESTREPO CORREA</b>			
<b>PERIODO INFORMADO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2008</b>				
<b>AÑO (S)</b>				
<b>TIPO DE INDICADOR</b>	<b>DESCRIPCION DEL INDICADOR</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>CALCULO DEL INDICADOR</b>	<b>ANALISIS</b>
<b>ECONOMIA</b>	Indica el % de ejecución del presupuesto de gastos para la vigencia	Ejecución de Compromisos = Compromisos / Apropiación total	91.10%	Se considera un buen indicador de utilización de los recursos apropiados para la vigencia.
	Indica el porcentaje de ejecución de pagos con respecto a los compromisos	Ejecución de pagos = Pagos / Compromisos	89.05%	Muestra de disponibilidad de recursos para cumplir los compromisos. Se considera un buen indicador, toda vez que las mayores obligaciones se relacionan con gastos de operación que en su mayoría corresponden a contratos de suministro
	Indica el porcentaje de recaudo efectivo en relación con los ingresos estimados para la vigencia	Ejecución de Ingresos = Recaudo Efectivo / Ingresos Presupuetados	119.70%	Los Ingresos recaudados superaron las expectativas debido principalmente a los mayores ingresos por Diario Único de Contratación Pública, Obra Editorial y la buena gestión de cartera ya los mayores ingresos de capital producto de los rendimientos financieros.
<b>EFICIENCIA</b>	Indica el porcentaje de costo de nómina con respecto a las ventas (ingresos operacionales) durante la vigencia	Costo Laboral = Servicios Personales Asociados a Nómina / Ventas	8.39%	El costo de la nómina con respecto a las ventas representó un 8.39%
	Indica lo que le cuesta a la Empresa un funcionario anualmente con relación a los gastos asociados a la nómina	Costo laboral por funcionario = Gastos de personal / No. de funcionarios	\$ 32,105,869	Estos indicadores nos muestran la rentabilidad de la empresa y productividad de los trabajadores asociados a los procesos. Se concluye que la rentabilidad por funcionario es superior a lo que le cuesta a la empresa cada trabajador.
	Indica la venta por funcionario	Productividad laboral: Ventas / Número de funcionarios	291,085,169	
	Indica la utilidad por funcionario	Productividad laboral: Utilidades netas / Número de funcionarios	206,250,658	
	Indica el factor salarial para la empresa	Factor salarial = Gastos de personal / Sueldos	2.02	

**FORMATO No 6**  
**INDICADORES DE GESTIÓN**  
**INFORME PRESENTADO A LA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA</b>			
<b>REPRESENTANTE LEGAL:</b>	<b>MARIA ISABEL RESTREPO CORREA</b>			
<b>PERIODO INFORMADO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2008</b>				
<b>AÑO (S)</b>				
<b>TIPO DE INDICADOR</b>	<b>DESCRIPCION DEL INDICADOR</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>CALCULO DEL INDICADOR</b>	<b>ANALISIS</b>
<b>EFICACIA</b>	Indica la eficacia en la publicación del Diario Único de contratación Publica	Eficacia = Número de contratos Publicados / Número de Contratos recibidos para publicación	70.73%	Indicador que muestra la gestión en el cumplimiento de la función de publicación de contratos y se considera normal si se tiene en cuenta que la entidad según Decreto 1467 de 1995 cuenta con 2 meses para la publicación del Extracto Único de Pùblicación.
	Eficacia en la Emisión de cotizaciones frente a la cotizaciones solicitadas por los clientes	Eficacia = Número de cotizaciones emitidas en el período / Número de Cotizaciones solicitadas en el Período	99.58%	Indicador que muestra la oportunidad de respuesta al cliente
	Indica el grado de efectividad en convertir la cotización en venta	Efectividad = (Número de Cotizaciones aprobadas / Número de cotizaciones atendidas)*100	52.64%	se han venido realizando esfuerzos para que las entidades del Estado contraten con la empresa los servicios editoriales.
	Indica el grado de cumplimiento en la entrega de trabajos a los clientes	Cumplimiento = (No. de trabajos entregados en las fechas pactadas en el período / Total trabajos pactados para ser entregados en el periodo)*100	82.54%	Se han venido realizando esfuerzos para mejorar este indicador

**FORMATO No 6**  
**INDICADORES DE GESTIÓN**  
**INFORME PRESENTADO A LA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA</b>			
<b>REPRESENTANTE LEGAL:</b>	<b>MARIA ISABEL RESTREPO CORREA</b>			
<b>PERIODO INFORMADO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2008</b>				
<b>AÑO (S)</b>				
<b>TIPO DE INDICADOR</b>	<b>DESCRIPCION DEL INDICADOR</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>CALCULO DEL INDICADOR</b>	<b>ANALISIS</b>
<b>FINANCIEROS</b>	Este indicador representa la disponibilidad de la empresa para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo, con base en sus activos corrientes.	Razón Corriente = Activo Corriente / Pasivo Corriente	4.75	Por cada peso (\$1) que la Imprenta debe, tiene como respaldo 4.75 pesos para cubrir estas obligaciones corrientes.
	Indica el tiempo en días que tarda la Empresa para recuperar su cartera	Rotación de cartera = (Cuentas por Cobrar / Ventas netas) x 360	31.12	Este indicador muestra una buena gestión en el recaudo de cartera.
	Representa el porcentaje de utilidad operacional que es generado por las ventas.	Margen Operacional = (Utilidad Operacional / Ventas Netas x 100)	51.45%	Este porcentaje indica la rentabilidad del negocio de la Imprenta
	Recursos transferidos a la Nación por excedentes financieros	Transferencia de Recursos a la Nación	\$ 30,000,000,000	La empresa, por sus resultados operacionales continua aportando recursos importantes al nivel central para suplir necesidades en otros sectores oficiales
	Disponibilidad de recursos si se tuviera que cancelar la totalidad de los pasivos corrientes en forma inmediata	Capital de trabajo = Activo Corriente - Pasivo Corriente	109,958,515,981	Indicador que muestra la solvencia de la empresa.
	Indica el porcentaje de efectividad de recaudo y la calidad de la cartera	Recaudo de Cartera = Cartera Recaudada / Total Cartera	77.96%	Al 31 de diciembre de 2008 el valor total de la cartera asciende a la suma de \$6.949.8 millones, de los cuales \$5.481.1 millones, es decir el 79% corresponde a cartera no exigible, lo que muestra que la cartera es sana y efectiva. El indicador de recaudo de cartera se vio afectado por este monto de cartera no exigible.
	Este indicador representa la proporción de endeudamiento total de la Imprenta y mide el grado y la forma en que participan los acreedores dentro del financiamiento de la misma.	Endeudamiento total = Total Pasivo / Total Activo	21.12%	El resultado indica que no existe riesgo para la entidad en términos de su sostenibilidad

**FORMATO No 6**  
**INDICADORES DE GESTIÓN**  
**INFORME PRESENTADO A LA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>IMPRESA NACIONAL DE COLOMBIA</b>			
<b>REPRESENTANTE LEGAL:</b>	<b>MARIA ISABEL RESTREPO CORREA</b>			
<b>PERIODO INFORMADO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2008</b>				
<b>AÑO (S)</b>				
<b>TIPO DE INDICADOR</b>	<b>DESCRIPCION DEL INDICADOR</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>CALCULO DEL INDICADOR</b>	<b>ANALISIS</b>
<b>OTROS</b>				